

株式会社シダー

2005年3月期決算説明会



JASDAQ

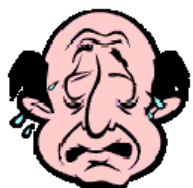
Listed Company 2435

～「地域のリハビリセンター」を目指し、
「大型デイサービス」を展開するオンリーワン企業～



いつも春の陽だまりでありたい...

「デイサービス」を追求する当社



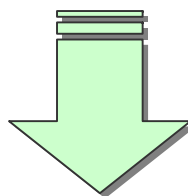
「本当はデイサービスなんか行きたくない!!」

「なんでデイサービスに行かないけんの？」

「そんなに私がじゃまなんね？」

「うちで好きなときに寝たりテレビ見るほうがいい」

「安心してまかせとったのに、どうなっちょうの？」



本当は誰もデイサービスなんかに行きたくない！

だったら、『行きたくなる施設』を・・・！

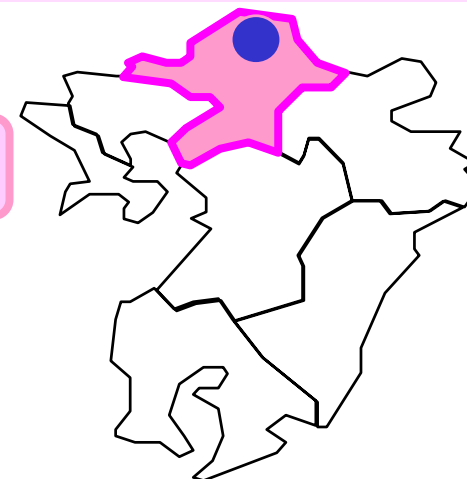
目次

- はじめに ー当社の概要ー
- 2005年3月期決算
- 2006年3月期見通し
- 当社の特徴・強み
- 今後の戦略

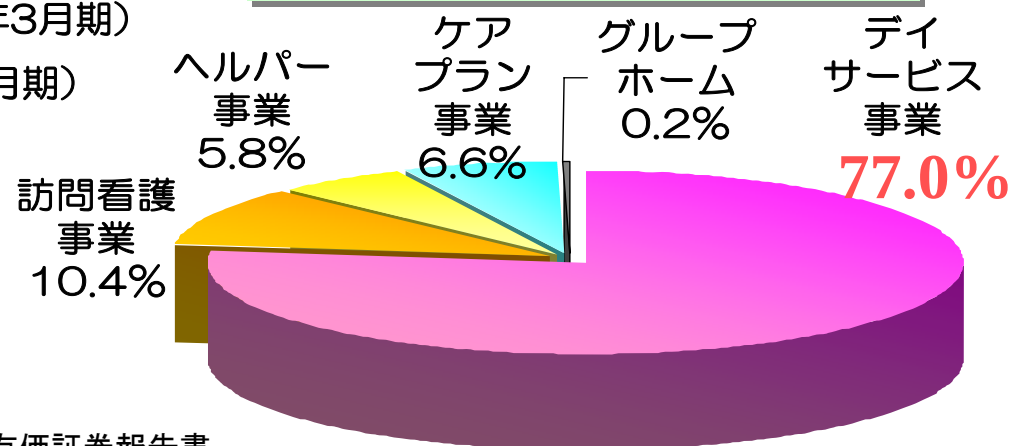
1. 会社概要

開業 : 2000年10月31日
本社 : 福岡県北九州市
資本金 : **4億3,228万円** (2005年3月末)
事業内容 : ① デイサービス
② 訪問看護 (訪問リハビリ)
③ ホームヘルパー
④ ケアプラン
⑤ グループホーム
売上高 : **36億4901万円** (2005年3月期)
経常利益 : **2億8820万円** (2005年3月期)
従業員数 : **826名** (正社員544名)
(2005年5月末)
拠点数 : **43ヶ所** (2005年5月末)

福岡県

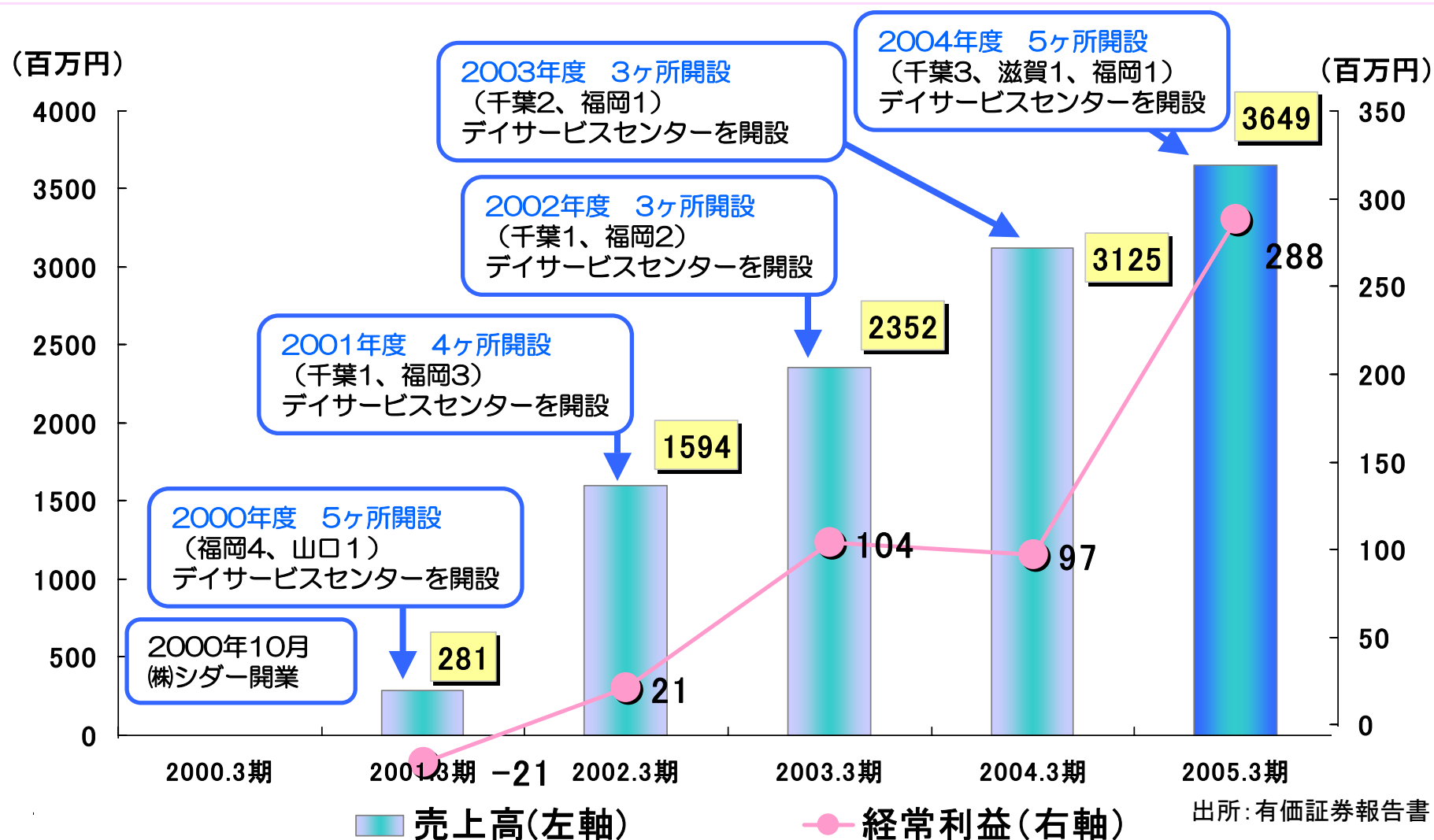


売上高構成比 (2005年3月期)



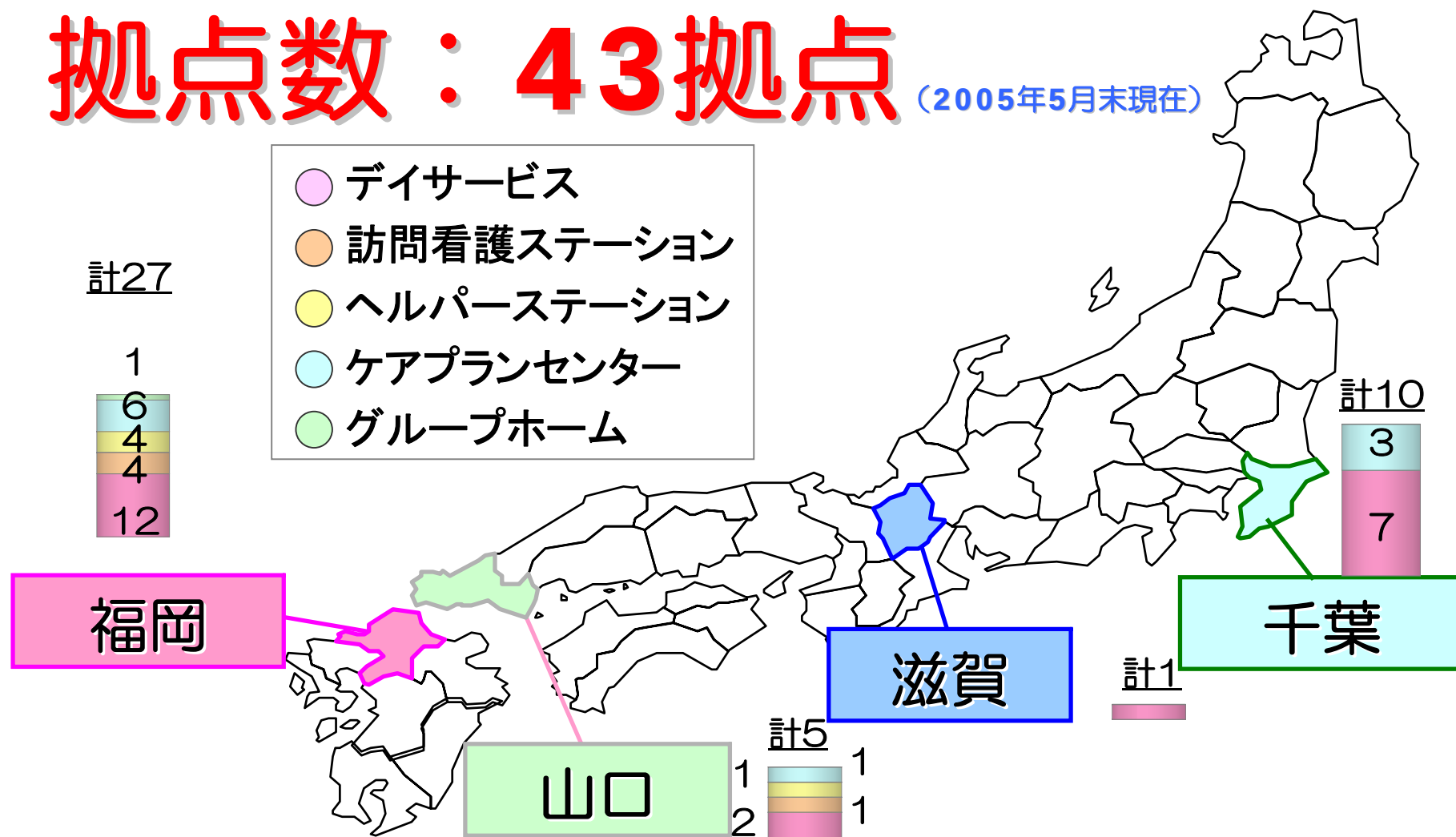
出所: 有価証券報告書

2. 沿革と業績推移



3. 拠点紹介

拠点数：43拠点 (2005年5月末現在)



2005年3月期決算 ハイライト

**主力のデイサービス事業が20%を超す伸びで、
売上+16.7%**

(百万円)	2004年3月期		2005年3月期		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	3,125	100.0	3,649	100.0	116.7
デイサービス	2,303	73.7	2,811	77.0	122.0
訪問看護(リハビリ)	394	12.6	379	10.4	96.2
ホームヘルパー	212	6.8	209	5.8	98.5
ケアプラン	215	6.9	240	6.6	111.4
グループホーム	—	—	8	0.2	—
営業利益	122	3.9	352	9.7	287.3
当期利益	41	1.3	164	4.5	398.5

2005年3月期決算のポイント

売上高

+16.7%の3,649百万円

- ・ 既存施設の営業強化、経営体質の改善が効果
- ・ デイサービスセンター5ヶ所新設も寄与
(北九州：黒崎、滋賀：建部、千葉：馬橋・新柏・鎌ヶ谷)
- ・ 主力であるデイサービス事業で、利用者増に伴い施設稼働率が上昇
- ・ 天候不順（9月の台風、1月の寒波）、福岡西方沖地震の影響は軽微

営業利益

+187.3%の352百万円

増収効果とコスト管理強化で大幅増収

経常利益

+194.3%の288百万円

上場関連費用を営業利益増加で吸収

分野別の特徴①

デイサービス事業

デイサービスセンターを5ヶ所新設

利用者増で20%を超える伸び

(百万円)	2004年3月期	2005年3月期	
			前年比(%)
売上高	2,303	2,811	122.0

訪問看護事業

デイサービス事業へ「経営資源」を集中

現状サービス・施設の維持

(百万円)	2004年3月期	2005年3月期	
			前年比(%)
売上高	394	379	96.2

分野別の特徴②

ヘルパー事業

デイサービス事業へ「経営資源」を集中

現状サービス・施設の維持

(百万円)	2004年3月期	2005年3月期	
			前年比(%)
売上高	212	209	98.5

ケアプラン事業

ケアプランセンター1ヶ所新設が寄与

(百万円)	2004年3月期	2005年3月期	
			前年比(%)
売上高	215	240	111.4

グループホーム事業

昨年11月より事業開始、売上8百万円計上

2006年3月期見通し

前期並みの増収を見込み（+17.8%）、売上高43億円へ

有料老人ホーム事業をスタート

(百万円)	2005年3月期(実績)		2006年3月期(予想)		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	3,649	100.0	4,300	100.0	117.8
デイサービス	2,811	77.0	3,283	76.4	116.8
訪問看護(リハビリ)	379	10.4	380	8.8	100.2
ホームヘルパー	209	5.8	210	4.9	100.3
ケアプラン	240	6.6	241	5.6	100.2
グループホーム	8	0.2	38	0.9	430.3
有料老人ホーム	—	—	148	3.4	—
営業利益	352	9.7	425	9.9	120.5
当期利益	164	4.5	217	5.0	132.1

2006年3月期見通しのポイント

売上高

+17.8%の4,300百万円

- ・介護保険法の趣旨に沿ってリハビリテーションに特化、事業規模を拡大
- ・デイサービスセンター3ヶ所新設を予定
- ・グループホーム事業は軌道へ
- ・有料老人ホーム事業は3ヶ所展開、将来の事業基盤へ足固め

営業利益

+20.5%の425百万円

主力のデイサービス事業を強化

- ・営業力強化でデイサービス事業の利用者増と施設稼働率上昇を見込む

経常利益

+38.8%の400百万円

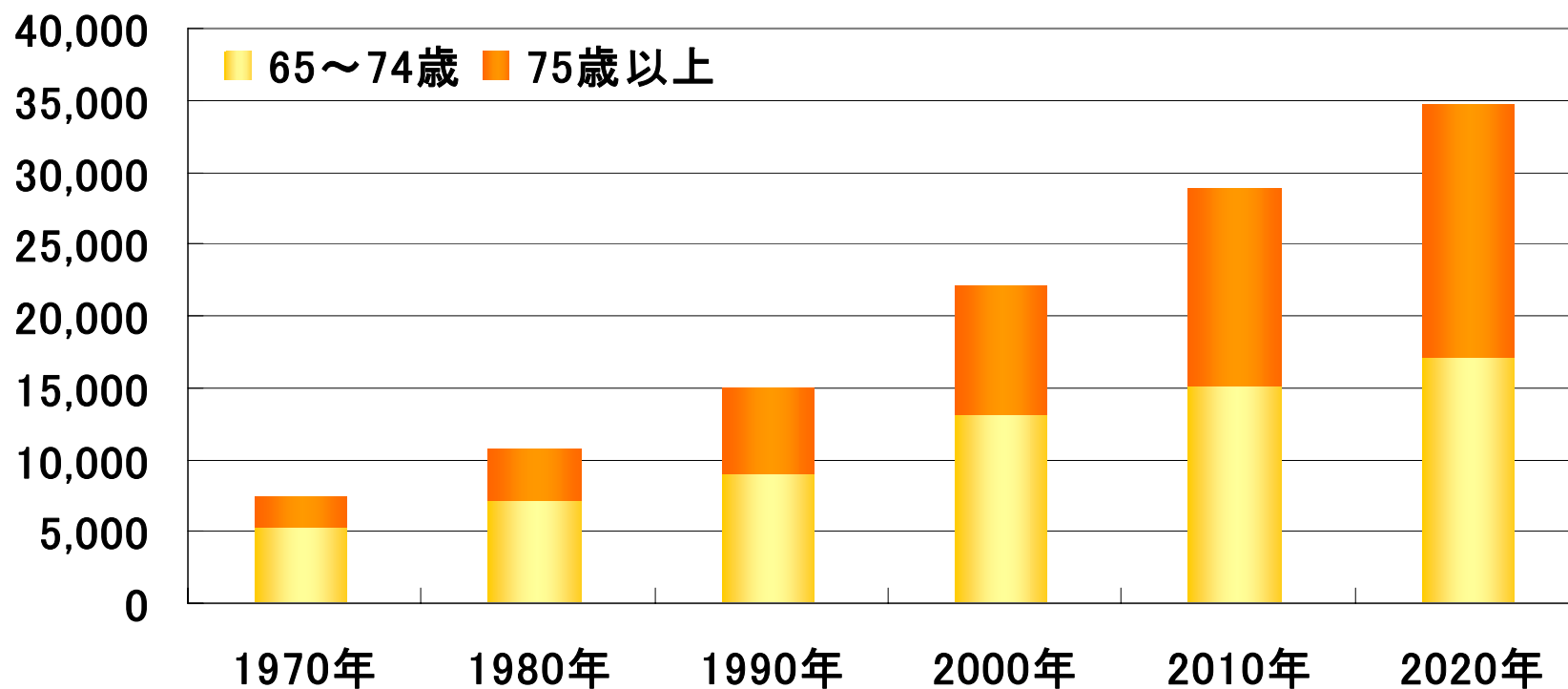
当期純利益

+32.1%の217百万円

業界環境見通し ①

高齢者人口の増加

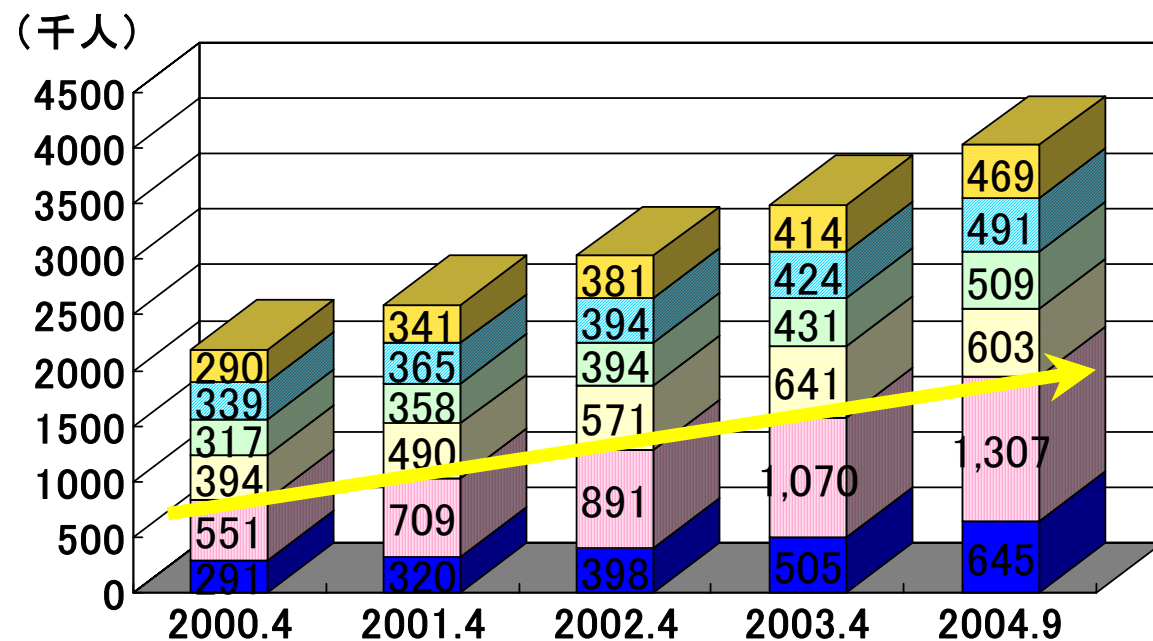
(単位:千人)



出所: 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口」2003年1月

要介護度別認定者数の推移

要支援、要介護1の認定者数が急増



2000年4月からの増加率

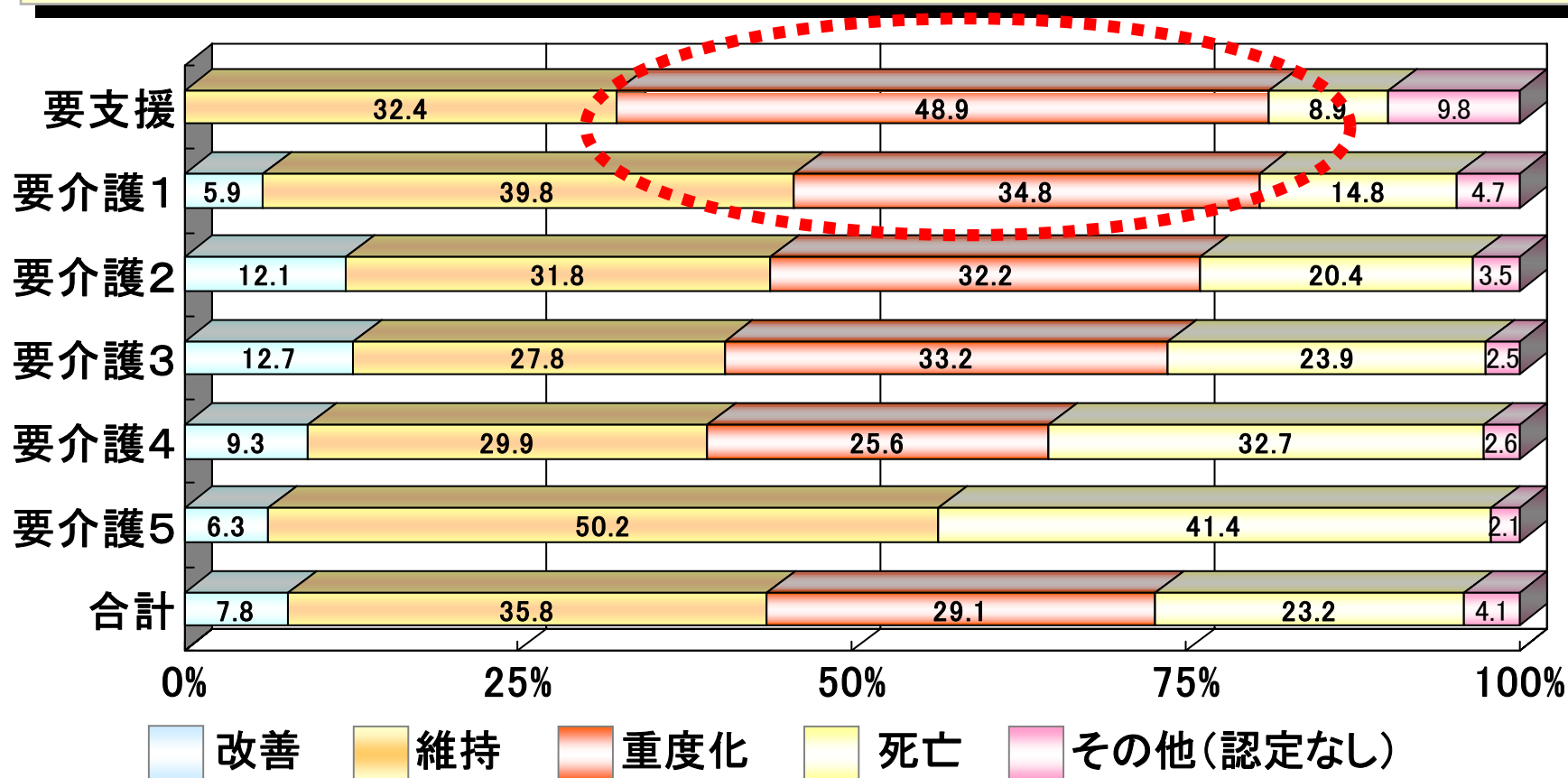
計	84%
5	62%
4	45%
3	61%
2	53%
1	137%
要支	122%

■ 要支援 ■ 要介護1 ■ 要介護2 ■ 要介護3 ■ 要介護4 ■ 要介護5

出所：社会保険旬報2005年4月

要介護・要支援認定者の2年間の状態変化

要支援、要介護1認定者の**重度化**が進む



出所：日医総研、川越雅弘主任研究員の調査研究 松江広域、出雲市、瑞穂町の被保険者について、2000年10月と2002年10月を比較

業界環境見通し ②

2006年4月施行予定の介護保険制度改革のポイント

『明るく活力のある超高齢化社会』

「予防重視型システム」への転換

筋力トレーニング

口腔ケア

栄養改善

リハビリテーションへのニーズが高まる

当社の特長：リハビリ重視の大型デイサービス

目指すは、
“地域のリハビリテーションセンター”

利用したくなる施設の3つのポイント

- 1) 本格的な
リハビリテーション
- 2) 個別に選択できる
多様なサービス
- 3) 高齢者施設をイメージ
しない明るい施設

60～130名収容可能
の「大型施設」が基本



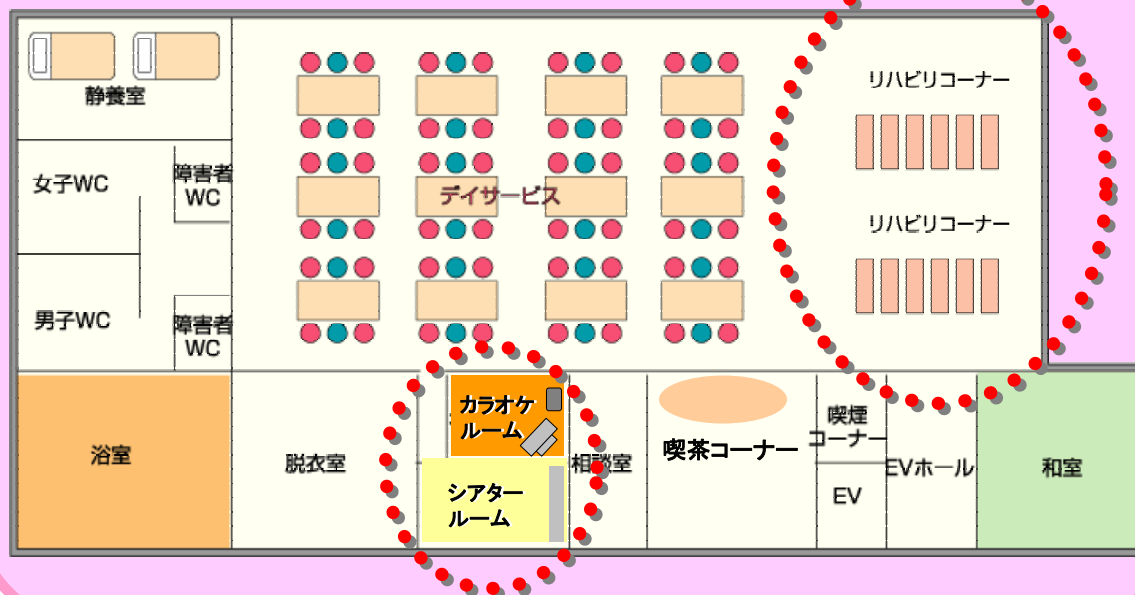
八千代デイサービスセンター

一般的なデイサービスとの比較

一般的なデイサービス
(30人規模施設 90m²)



八千代デイサービス
(80人規模施設 240m²)



ゆとりのあるスペースで
本物志向の施設・サービスが導入可能

ゆとりのリハビリスペース

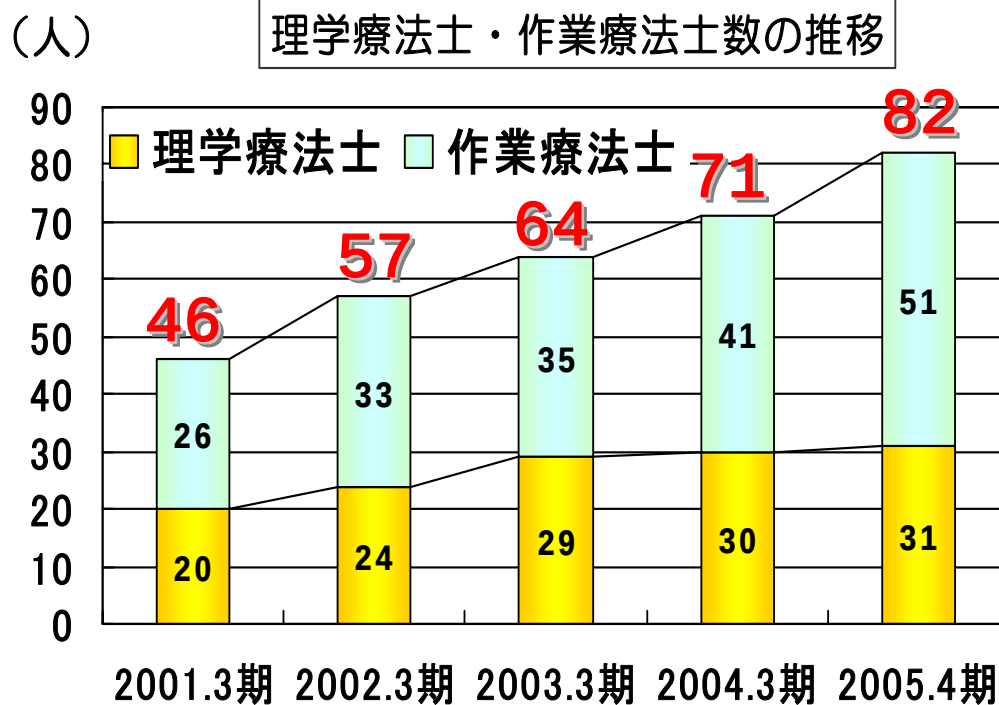


お客様に優しい最新鋭のリハビリマシン



1) 本格的なリハビリテーション

介護業界では他に類を見ない
理学療法士/作業療法士数



病院名	理学療法士	作業療法士	
初台リハビリテーション病院	61	54	115
誠愛リハビリテーション病院	43	44	87
ボバース記念病院	51	38	89

出所: 当社作成

『元気な身体』を維持するために

I. 運動習慣を身に付ける

II. 元気な身体を維持するための
方法を身に付ける

III. 毎日続けるための
方法を身に付ける

I. 運動習慣を身に付ける

運動習慣は最初の3ヶ月がポイント

1ヶ月目： 運動になれる

月	火	水	木	金	土	日
デイサービス	訪問リハ	デイサービス	訪問リハ	デイサービス	ヘルパー	自分で

2ヶ月目： 運動量を増やす

月	火	水	木	金	土	日
デイサービス	訪問リハ	ヘルパー	訪問リハ	デイサービス	ヘルパー	自分で

3ヶ月目： 自分に合った運動
プログラムを選ぶ

月	火	水	木	金	土	日
ヘルパー	デイサービス	ヘルパー	訪問リハ	デイサービス	ヘルパー	自分で

Ⅱ. 元気な身体を維持するための 方法を身に付ける

① 体力をつける



② 筋力をつける



③ 運動する仲間をつくる

Ⅲ. 毎日続けるための方法を身に付ける

①自分自身で出来る運動をする

《自宅》



②人に手伝ってもらって運動する

《自宅/訪問リハ/ヘルパー、家族》



③本格的なトレーニングを行い、 身体評価をする 《施設/デイサービス》

運動能力に合わせたプログラム



個別リハビリテーション

09:00

80分
上級コース

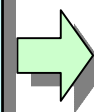
10:00

11:00

80分
初心者コース

12:00

80分
中級コース



0分 健康チェック
10分 ウォームアップ
20分 体カトレーニング
30分 体カトレーニング
40分 健康チェック
50分 筋カトレーニング
60分 筋カトレーニング
70分 クールダウン
80分 問診、評価



個別リハビリテーション

13:00

80分
上級コース

14:00

15:00

80分
初心者コース

16:00

80分
中級コース



株式会社シダー

いつも春の陽だまりでありたい。



2) 個別に選択できる多様なサービス

妥協を許さない拘りの各種サービス①

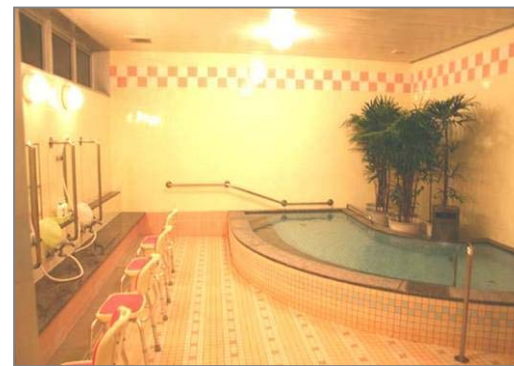
シアタールーム



カラオケルーム



温泉感覚の広いお風呂



麻雀



指圧マッサージ



マッサージチェア



2) 個別に選択できる多様なサービス

妥協を許さない拘りの各種サービス②

食事メニュー



理美容サービス



バスハイク



流しそうめん



祇園太鼓

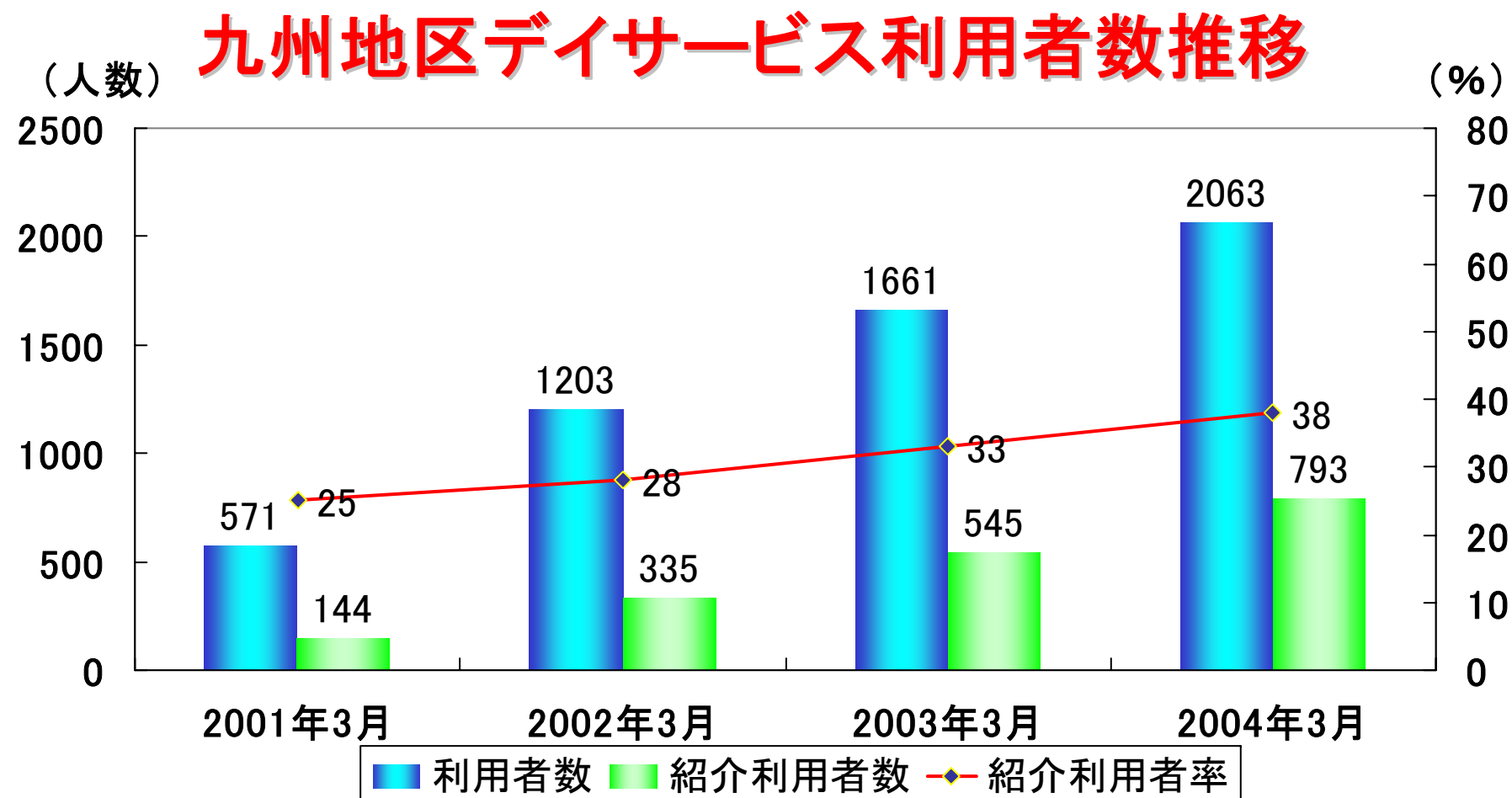


3) 高齢者施設をイメージしない明るい施設

また来たくなる空間造りがポイント



他社ケアマネジャーからの紹介利用者数の増加

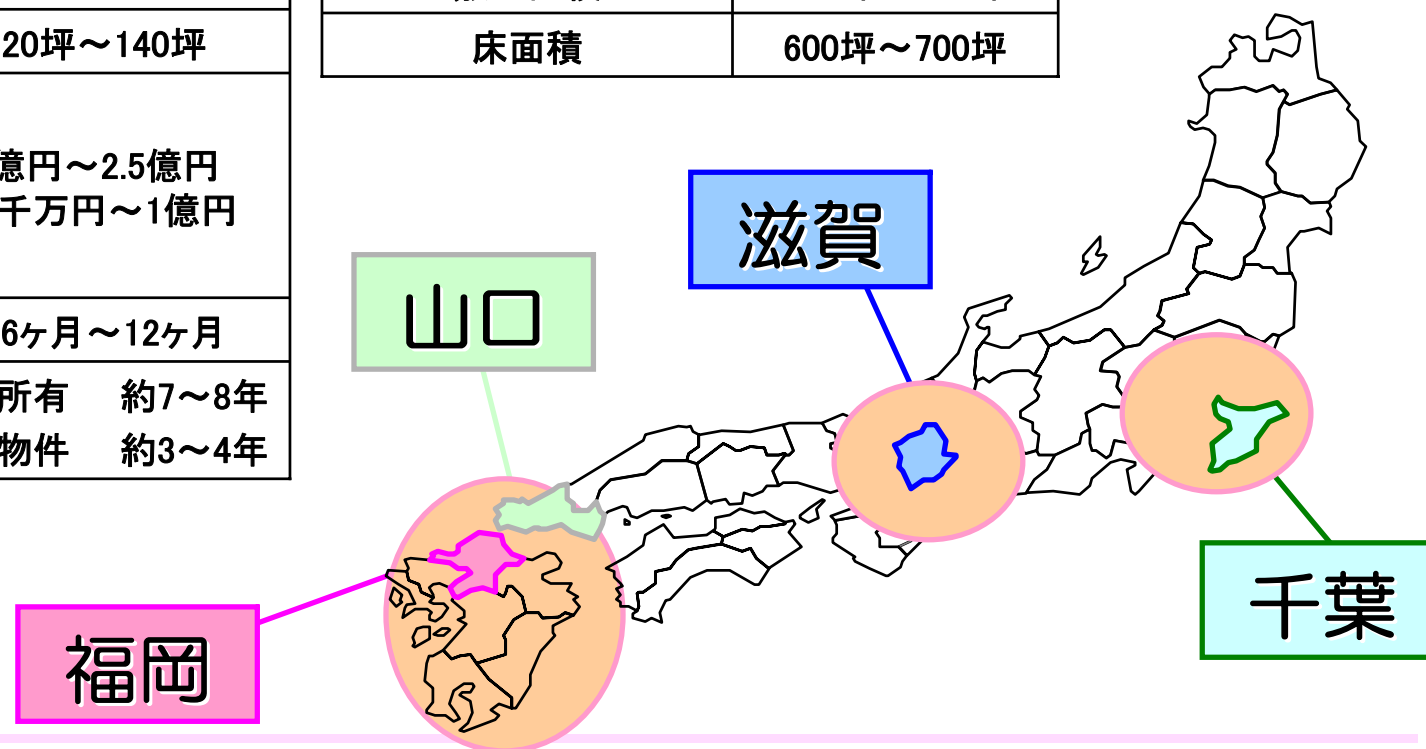


出所：当社作成

今後の戦略① ドミナントエリアの拡大

デイサービス基本フォーマット	
定員数	概ね60～130名程度
高齢化率	11%以上
商圏人口	20万人以上
敷地面積	150坪～200坪
床面積	120坪～140坪
出店コスト (自社所有) (賃借物件) 改装費等含む	2億円～2.5億円 2千万円～1億円
単月黒字化	約6ヶ月～12ヶ月
投資回収	自社所有 約7～8年 賃借物件 約3～4年

有料老人ホーム基本フォーマット	
定員数	60名程度
高齢化率	11%以上
商圏人口	20万人以上
敷地面積	300坪～500坪
床面積	600坪～700坪



地区別の人口と作業・理学療法士数

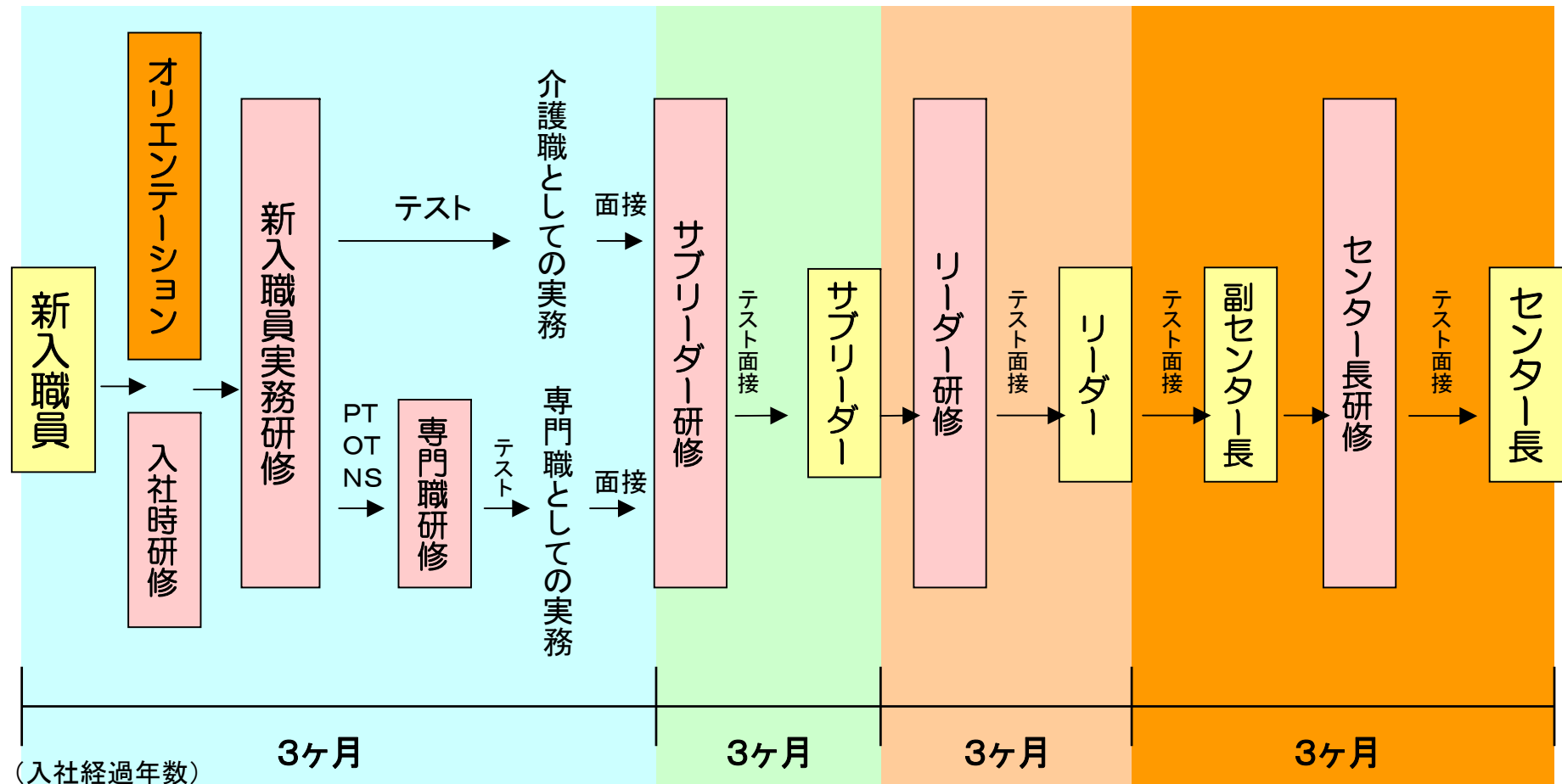
関東・関西はリハビリ過疎地で進出余地大！

	福岡	関東地区				関西地区				
		東京	千葉	埼玉	神奈川	滋賀	大阪	兵庫	京都	奈良
人口 (千人)	5,059	12,452	6,047	7,063	8,740	1,374	8,839	5,591	2,645	1,429
理学 療法士(人)	1,793	2,520	1,017	993	1,510	318	2,513	1,445	696	381
10万人当り (人)	35.4	20.2	16.8	14.1	17.3	23.1	28.4	25.8	26.3	26.7
作業 療法士(人)	1,470	1,325	519	585	862	145	1,033	729	364	154
10万人当り (人)	29.1	10.6	8.6	8.4	8.3	10.6	11.7	13.0	13.8	10.8

出所：日本作業療法士協会（2003年9月）、日本理学療法士協会（2004年度電話取材）、都道府県市町村都道府県人口ランキングより当社作成

今後の戦略② 人材育成の強化

介護職員の入社時から管理者育成まで



専門職入職後の研修制度

〈基礎部門〉

1. 呼吸器
2. 循環器
3. 筋力
4. 体力
5. 評価

〈障害部門〉

6. 高次脳機能障害
7. 認知症(痴呆)
8. 嚥下障害
9. 在宅
10. 呼吸療法認定士・
心臓リハ

〈技術部門〉

11. ボバース
12. PNF
13. AKA
14. ハンド

〈外来講師〉

各先生方の
講義

	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月 (予備)	1月	2月	3月 (予備)
第1週	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎	基礎 基礎
第2週	基礎 高次脳	基礎 高次脳	基礎 嚥下	基礎 痴呆	基礎 高次脳	基礎 嚥下	基礎 高次脳	予備 予備	基礎 高次脳	基礎 痴呆	予備 予備
第3週	痴呆 在宅	嚥下 在宅	痴呆 在宅	ハンド 在宅	嚥下 在宅	高次脳 在宅	痴呆 ハンド	予備 予備	痴呆 嚥下	嚥下 予備	予備 予備
第4週	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師	外来講師
日曜	ボバース	外来講師	PNF	ボバース	PNF	外来講師	PNF	ボバース	外来講師	PNF	予備

今後の戦略③有料老人ホーム新事業の積極展開

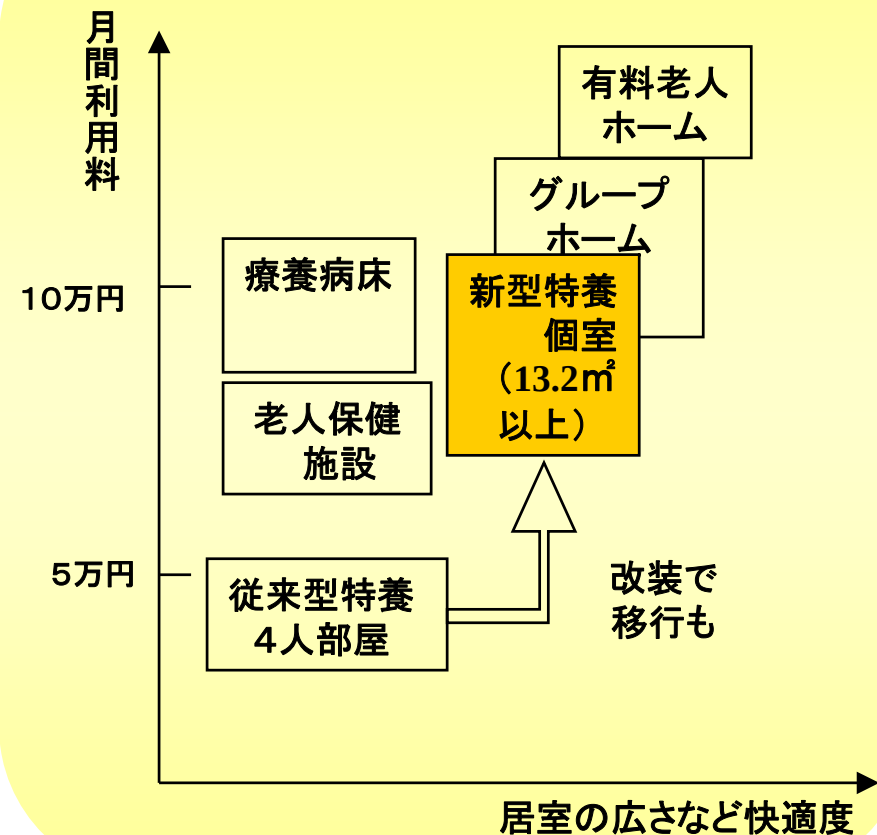
市場の見通し

1. 特別養護老人ホームの総数
4500施設に対して入所希望者総数51万人、**定員の2倍が待機**（出所 全国老人福祉施設協議会）
2. 特別養護老人ホームと有料老人ホームの利用料の格差なくなる（ホテルコスト徴収）



- ◆利用料 13～16万円（地域価格差あり）
- ◆60名程度の定員の中規模施設を積極展開

介護保険制度の施設・住宅



出所: 2004年9月1日 日本経済新聞

高齢一人暮らし世帯の増大

(千人)

	男	女	計
2000年	742(8.0)	2,290(17.9)	3,032(25.9)
2005年	972(9.1)	2,889(19.7)	3,861(28.8)
2010年	1,269(10.4)	3,440(20.8)	4,709(31.2)
2015年	1,669(12.0)	3,995(21.2)	5,664(33.2)
2020年	1,997(13.7)	4,357(21.8)	6,354(34.7)
2025年	2,241(15.5)	4,560(22.5)	6,801(38.0)

(注) カッコ内は高齢者人口に占める割合(%)

出所: 社会保険旬報2005年4月

上質な暮らしの提案 介護付有料老人ホーム

利用したくなる施設の3つのポイント

- 1) 低価格で上質の暮らしを提案
- 2) 高齢者施設のイメージをやぶる快適なアメニティ空間
- 3) 全施設マシン設置によるリハビリ重視型施設



あすみが丘 有料老人ホーム

介護付有料老人ホーム 今年度事業計画

関東地区では

9月 千葉県千葉市緑区あすみが丘

8-37-10 45室

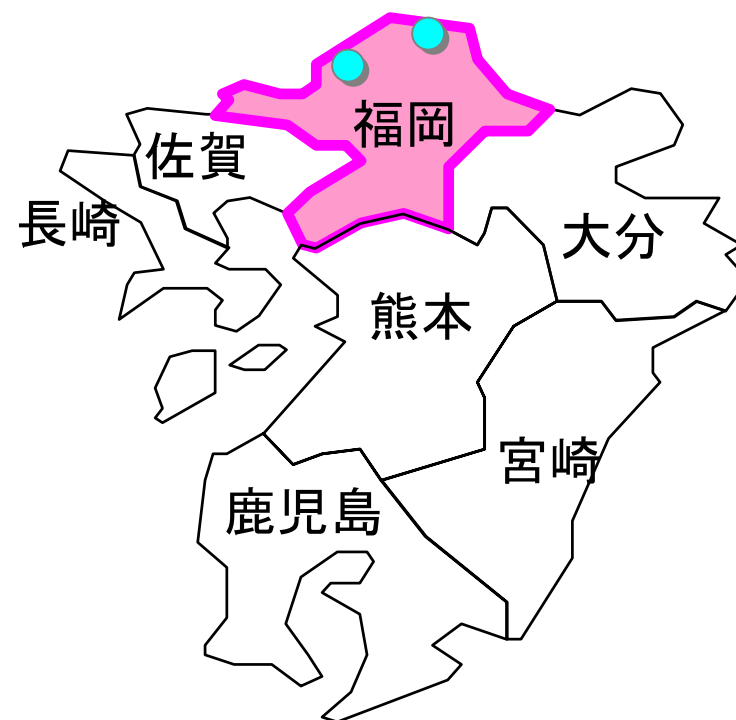
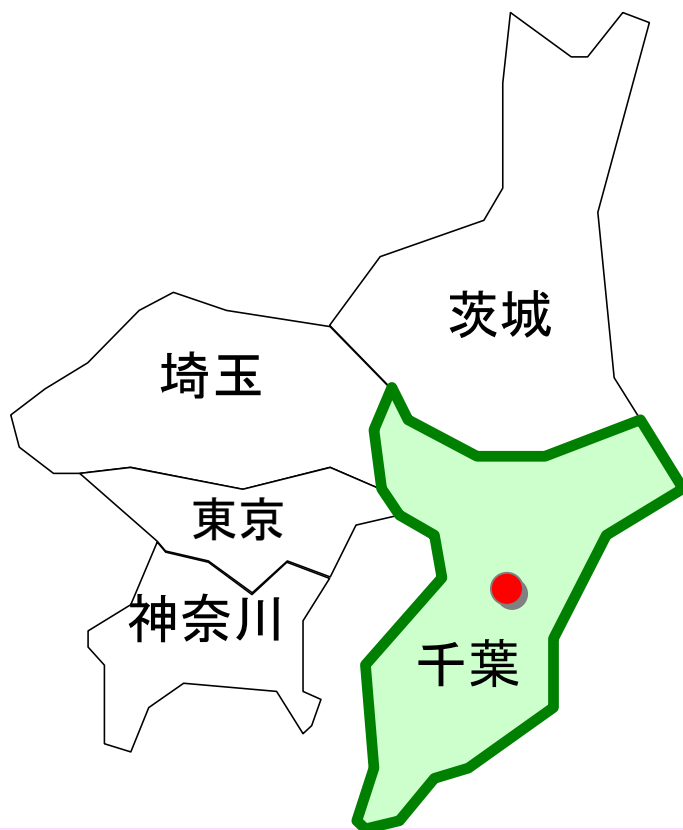
九州地区では

10月 福岡県北九州市門司区藤松

1丁目10-25 60室

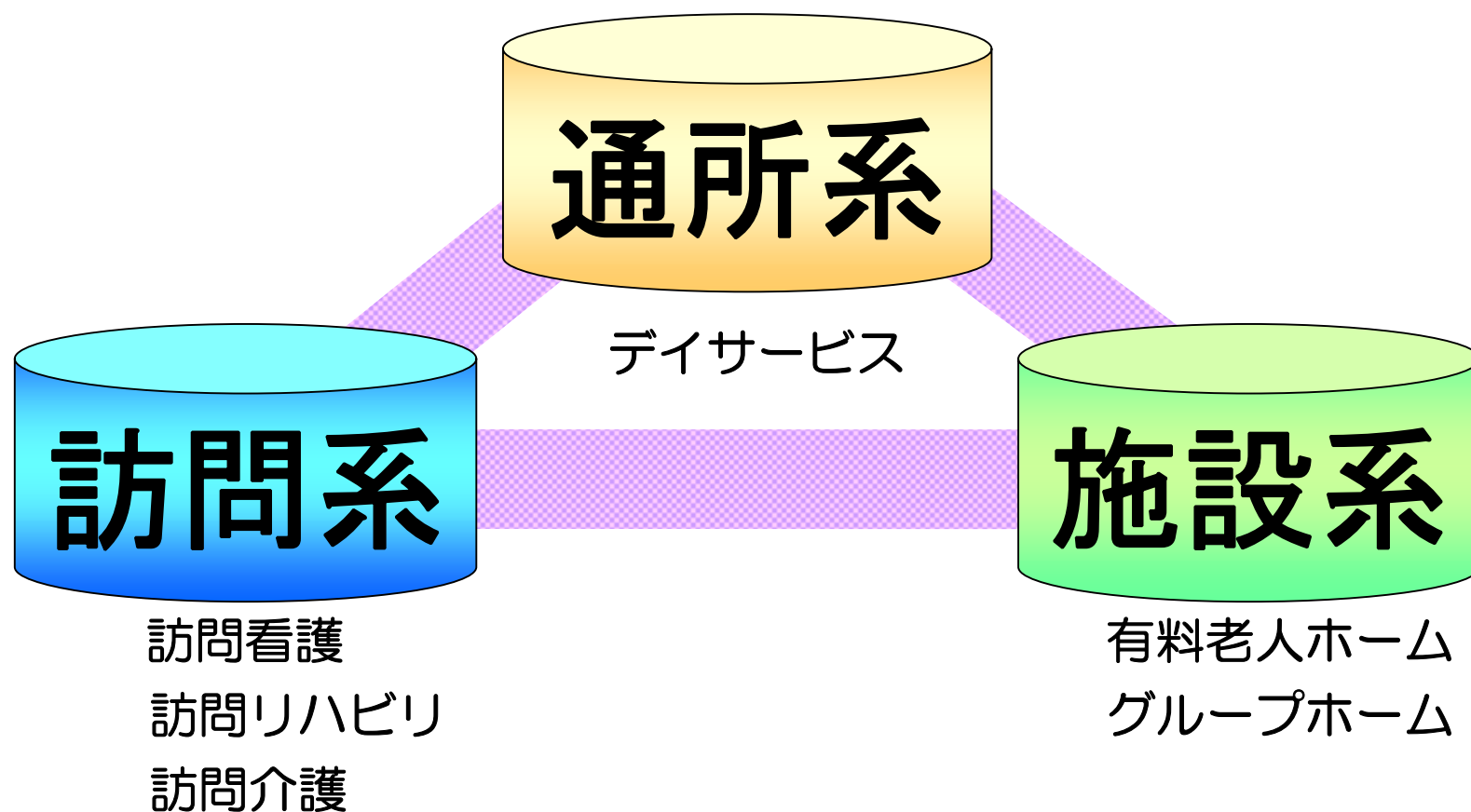
11月 福岡県福岡市東区三苫

5丁目1181-1 64室



当社の未来像

通所系・訪問系・施設系の3本柱



本資料の取り扱いについて

- ・本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。
- ・これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。
- ・既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。
- ・本資料における将来の展望に関する表明は、2005年6月7日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2005年6月7日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。

2005年6月 株式会社シダー

株式会社シダー

～「地域のリハビリセンター」作りを目指し
「大型デイサービス」を展開するオンリーワン企業～



JASDAQ
Listed Company 2435



いつも春の陽だまりでありたい...

